

带领中国eVTOL飞向更广阔的天地

——记九三学社社员、时的科技创始合伙人兼首席市场官蒋俊

□ 李 轩



图为蒋俊在第五届上海创新创业青年50人论坛。

探路，于时代浪潮中抢占先机

“85”后蒋俊出生于浙江临海，骨子里有着浙商“敢为天下先”的基因。“遇事总爱搏一搏，去找到自己热爱的事。”带着这种信念，他多次尝试跨界创业。

大学就读软件工程专业时，蒋俊在电商领域开启首次创业，发现了“从无到有”创造价值的乐趣，也培养出对市场需求的敏锐嗅觉；2015年，他联合创办“在家点点”社区O2O平台，在探索数字化商业模式的过程中积累了用户思维与运营经验；2017年，人工智能热潮兴起，蒋俊在无人驾驶环卫车与清洁机器人业务领域打拼3年，摸索了智能系统与硬件结合的创新逻辑。

2018年，蒋俊的创业神经再次被“戳”中。看到Uber Elevate宣传片里“空中出租车”的场景，他震撼不已：未来出行真的会这样科幻吗？

蒋俊意识到，这不仅是一场交通工具的一场变革，更是对珍贵空域资源的一种“守护”，是低空经济领域的一次竞赛。“从那时我就开始构想，这个事情有没有机会在中国实现！”

2021年5月，蒋俊与几位志同道合的伙伴一起，创办时的科技，正式向eVTOL领域发起冲击。与以往创业选择靠“理工男对科技发展方向的直觉”不同，这次的创业对蒋俊而言更像一场宣誓：在这条对标未来的新赛道上，中国不能落后。

攻坚，倾转旋翼背后的中国方案

在时的科技位于上海闵行的研发中心内，E20 eVTOL(以下简称“E20”)原型机静静停在车间，像一只蛰伏的白鹰，微展双翅，蓄势待发。

用于采购350架E20 eVTOL(电动垂直起降飞行器)。这是截至目前中国最大的单笔eVTOL意向采购订单。

一架莹白如练的纯电小型飞机，缓缓垂直起飞，又逐步倾转成

固定翼模式，以320公里的时速飞向天际……中国eVTOL正以惊艳之姿闯入全球视野。和飞机一同“起飞”的，还有一位九三学社社员的炽热梦想。他，就是时的科技创始合伙人兼首席市场官蒋俊。

这架全国首款实现倾转旋翼技术的载人电动飞行器，从一张图纸到多个比例的缩比机，再到全尺寸原型机问世，每一步都凝结着团队突破海外技术封锁的心血。

倾转旋翼技术能够实现“垂直起降”与“高速巡航”的融合。然而，对这项技术的攻克，就像攀登eVTOL领域的“珠穆朗玛峰”一样艰难。

飞机从垂直起降转为水平飞行时，空气动力学特性逐步变化，如何保证平稳可控？“电动化带来了倾转旋翼发展的新机遇。”蒋俊介绍，当时团队一边钻研大量文献，一边自己琢磨结构原理、创新算法思路，先在小的缩比机上试验，又花了2年多时间做了上千次仿真计算，再在全尺寸的原型机上完成验证，终于解决了倾转过渡阶段的技术难题，拥有了完备的自主知识产权。

以飞机技术为基底，蒋俊和他的团队对新能源、电动化、人工智能等多项技术进行跨界融合，让E20未来感满满：最快速度320公里，80分钟的地面车程可缩短至空中18分钟；800V高压充电系统，20分钟内快速充电；大直径低转速5叶螺旋桨，起降噪声70分贝，巡航噪声低至45分贝；以低空旅游和“空中的士”为主要应用场景，运营成本低至2-3元/公里/人，价格与地面出租车相当，但出行效率大大提升。

“E20不仅把人‘连接’起来，更和出行‘连接’起来，应用场景非常广阔。”蒋俊说，“我们相信，未来的立体交通，是更高效快捷的智能出行，也是更自由快乐的飞行时光。”

作为公司创始合伙人和首席市场官，除了技术开发，蒋俊还肩负着市场拓展与融资的重任。阿联酋企业10亿美金的订单，使得时的科技进一步扩大了国际化出海布局，也实现了中国eVTOL行业将适航标准输出海外，走向“一带一路”国家。

“投资者看重的不仅是过硬的技术，更考验企业对行业的理解和产品落地能力。”用3年时间完成从缩比验证机到全尺寸原型机的跨越，完成原型机首飞，正式提交适航审定申请、G1签署……这些节点的准时交付，让市场看到了中国团队的执行力。

践行，为低空经济注入“九三”智慧

积极在低空经济领域撒播火种，为行业充能注氧，在蒋俊看来是“分内的事”。早在2019年，他



从一名痴迷泥兴陶的大学生，到荣获“全国先进工作者”“全国技术能手”殊荣，再到千年非遗技艺的“摆渡人”，民革党员、广西钦州商贸学校教师张海用11年的执着坚守，在职业教育的热土上，诠释着匠心传承的深刻内涵。

泥香筑梦

“泥巴是农村孩子最好的玩具。”张海的童年记忆里，捏泥巴占据了重要位置，飞机、大炮、房子、小鸟，信手拈来。这份与泥土天然的亲近，早已埋下梦想的种子。2011年，他考入钦州学院(现北部湾大学)现代陶瓷与装饰雕塑设计专业。

第一次亲手触摸泥兴陶温润如玉的胎体，目睹大师指尖翻飞间泥土化为神奇器皿，张海内心便被深深震撼，自此开启了严苛的技艺淬炼：辨识钦州两岸陶土的微妙差异，精准把控练泥的水分与韧性，掌握拉坯毫厘不差的力道，直至领悟掌控泥兴陶窑变灵魂的“火候观察法”。

手指无数次被粗粝的陶泥磨破，汗水浸透衣衫，窑炉旁彻夜守候……日复一日的艰辛，不仅让张海全面掌握了选泥、练泥、拉坯、修坯、雕刻、烧制的核心技艺，更将“精益求精、敬畏传统”的工匠精神融入血脉，完成了从技术爱好者到“非遗传承人”的蜕变。

职教创新

大四实习，张海走进成立不久的北部湾职业技术学校，首次接触职业教育。彼时，该校新设的民族工艺品制作(泥兴陶方向)专业面临设备师资匮乏的困境，多靠外聘行业大匠授课。然而，大师们技艺精湛却往往“会做不会教”，教学效果不尽如人意。

“把钦州泥兴陶文化发扬光大，让更多的青年人喜欢泥兴陶，爱上泥兴陶。”师傅们的殷切



图为张海展示拉坯技法。

农工党党员李海燕：

“我的时间永远属于病人”

□ 李连军 范 铮 黄 达

早上7点查房，8点开始坐诊，晚上6点接诊完患者继续例行查房、处理科室管理事务……这是全国人大代表、农工党党员、全国三八红旗手、河南省安阳市人民医院神经内科科主任医师李海燕一天的工作状况。这种工作强度对于她来说已经是家常便饭，即便周末也是如此。

神经内科的工作性质特殊，紧急状况随时可能发生，不分白昼黑夜。“作为一名医生，我的时间永远属于病人。”在李海燕看来，患者的救治大于一切。她的手机全年无休、24小时畅通，凌晨三、四点接到电话是常事，出现紧急情况，她都会第一时间赶赴医院。

三十多年的从医之路，李海燕始终坚持“医者仁心”，把患者的病情和生命放在第一位。在保证诊疗效果的基础上，她还为患者精打细算，减轻患者经济负担。

“当时我接诊了一位线粒体肌病患者，他因家境贫困难以定期复查。”了解到患者的特殊情况，李海燕便带领团队定期随访，除将急需药品带给患者外，还将血样带到医院，自费为患者检查、指导用药。

神经肌肉病和神经遗传病是神经内科最常见的疑难疾病之一，种类繁多，机制复杂且诊断困难，误诊误治率高。这给患者家庭和社会带来了沉重的负担。“神经肌肉活检和病理检查是必备的诊断方法之一，以前这些工作大部分是在国家级的医院开展。”李海燕介绍。

为了解决这一难题，李海燕认真钻研最新技术和科研成果，逐步带领科室成为集临床教学、筛查、科教为一体的标准化科室，开展神经肌肉病的病理诊断和神经遗传病基因诊断，为千余名神经系統疑難罕見病患者的精准診治提供了依据，极大减轻了患者辗转就医带来的心理和经济负担。

“急患者之所急、想患者之所想，是做医生

期望萦绕在张海心头。于是，他决定成为一名中职教师，踏上了泥兴陶职教传承之路。

为弥补理论短板，张海参与编写出版《泥兴陶拉坯技法入门》等教材，《非遗传统手工艺的传承与创新》等专著；投身自治区级教学资源库《民族工艺品制作(泥兴陶)》建设；获得“一种泥兴陶双层杯”“一种泥兴陶用气窑”“一种泥兴陶加工的工作台”等多项实用新型专利……

张海敏锐意识到，传统的师徒口传心授或单一理论灌输，难以适应现代职教课堂。他决心开辟新路，在产教研基地，将泥兴陶从选泥到烧制的全流程系统梳理，采用“理论+实操”的沉浸式教学，手把手示范辅以视频详解，让学生“看得懂、学得会、做得精”。

紧扣“传承”与“赋能”，张海推动北部湾职业技术学校将“大师工作坊”常态化引入校园。学生得以“零距离”感受大师风范与顶尖技艺的魅力，建立起对非遗文化最直接的情感认同和专业向往。“我们的职责不仅是传递技艺，还要让学生领悟工匠精神。”张海说。

匠心引领

张海坚信，培养优秀传承人，“技”是基础，“道”是灵魂。他开设“泥兴陶文化鉴赏”特色课程，带领学生研读典籍，赏析历代珍品，深入钦州老街、古安州遗址、古窑址采风，感悟泥兴陶承载的千年历史、海洋文化与民族审美。

“一件好的泥兴陶，是技艺心血之作，更是创作者文化素养与审美情趣的映射。心手合一，方成大器。”张海将对技艺

的严谨、对文化的敬畏、对学生的关爱，融入教学点点滴滴。

为将传统工艺与现代设计、市场需求融合，张海指导学生设计兼具实用与美感的茶具、花器、文创产品等，打通“课堂—工作室—企业”路径。在他的努力下，学生作品被企业青睐转化为商品，优秀毕业生成为本地泥兴陶企业的“香饽饽”，学校泥兴陶产教研基地成为钦州泥兴陶产业人才的重要源头。

“老师若没本事，怎能带出有本事的学生？”2020年和2021年两次荣获“全国轻工技术能手”荣誉称号；2022年荣获“广西技术能手”和“广西五一劳动奖章”；2023年荣获“全国技术能手”；2025年荣获“全国先进工作者”……一系列荣誉印证了张海坚持的理念——打铁还需自身硬。

择一事，匠一心，终一生。如今，任职于广西钦州商贸学校的张海，仍以陶土为媒，在传统与现代、技艺与教育之间架起坚实的桥梁，引领着千年泥兴陶在年轻一代的手中焕发出蓬勃生机。“非遗传承不是复制过去，而是创造未来。我将继续在职业教育的广袤大地上深耕，为传统技艺的发展贡献自己的力量。”张海说。



李海燕

的根本。”这是李海燕对团队成员说得最多的一句话。历经十余年发展，科室先后被评为国家临床重点专科、河南省神经疾病区域医疗中心、河南省医学重点学科、国家首批住院医师规范化培训基地。

“作为人大代表，要准确及时地反映人民群众的心声，把党和国家的政策宣传到位，通过我们的建议，让人民群众的问题得到解决。”成为全国人大代表以来，李海燕共提交关于卫生健康和社会发展的建议40余件，其中关于基本药物保障、老年人就医保障等建议得到了采纳。

在李海燕眼里，医学进步没有尽头，守正创新是医疗事业发展的持久动力。“未来我希望我们神经内科团队能够在神经系统疾病的常见多发病、疑难危重病方面水平更高，能够引领区域内的神经系统疾病的诊疗水平持续提高。”李海燕说。

民盟盟员温明群：

让法治之光照进更多需要它的角落

□ 陈 涛 雍剑波

在西藏自治区昌都市察雅县公共法律服务中心，一位青年律师的身影活跃在服务群众的最前沿。接待法律咨询500余人次，办理法律援助案件34件，开展普法宣讲10场，参与调解10余次……一年时间里，她深入基层，用专业的法律知识和同理心，回应着各族同胞的迫切需求。

她，就是民盟四川省广安市委员会机关总支部盟员、律师温明群。

告别家乡小平故里，远赴平均海拔超过3000米的藏东腹地，巨大的环境差异给了温明群严峻考验。持续的头痛、失眠、脱发甚至出血，严重的高原反应挑战着她的生理极限。

“我时刻提醒自己，作为青年律师、民盟盟员，我是带着服务国家战略、助力法治建设的信念和使命而来。既然选择了扎根，就要在风雪中站稳脚跟。”带着这份信念，温明群从初抵时的焦虑不安，渐渐变得沉稳坚定。

温明群深知，法治教育要从娃娃抓起，于是积极投身“开学第一课”“宪法宣传周”等校园普法活动，创新运用情景剧、案例故事等形式，将未成年人保护、防范校园欺凌等法律知识生动传递。

藏族孩子们亲切地称温明群为“美朵”（藏语意为“花朵”），这是对她最纯真的认可。“我坚信，每一次宣讲都是在孩子们心中播撒法治的种子。”温明群说。

弱势女性是温明群格外关注的一个群体。在

处理一起因家庭暴力引发的婚姻纠纷时，调解现场一度失控，男方情绪激动。面对这一情况，温明群迅速联动派出所、法院为女方申请人身安全保护令，并协调当地妇联提供临时庇护，同时提供法律援助支持其诉讼离婚。最终，法院判决支持离婚，女方彻底摆脱了家暴阴霾。

今年一月，一位不懂汉语的藏族老阿爸焦急地走进中心。他的儿子在一次交通事故中不幸身亡，但因车辆仅投保交强险且事故性质特殊，保险公司依法无法理赔。温明群通过翻译耐心解释后，老人沉默片刻，试探着问能否退还未到期的保费。

“那一刻，我心头深受触动。”温明群回忆道。她意识到，司法救助可能是这个破碎家庭最后的希望。她主动联系察雅县检察院，详细沟通案情，协助收集材料，积极为两个遇难家庭申请司法救助。最终，救助金成功发放，为陷入绝境的藏族老阿爸送去了法治最后的温暖。“这起案件，让我意



图为温明群在察雅县开展“法律进军营”宣讲。

识到司法救助扶危济困的温度。”温明群说。

回顾在察雅的日日夜夜，温明群感慨万千。“加入‘青年律师西部锻炼计划’，让法治之光照进更多需要它的角落，让人民群众在每一次法治实践中感受到公平正义，这是我作为青年律师、作为民盟盟员在践行法律人的初心使命。我将用行动奋力书写自己的青春答卷。”