



2024年1月，骐信化产车间初冷器建成。

50岁的“豪赌”

20世纪90年代，高中毕业的钟志甫乘着改革开放的春风投身制造业，在国内涌动的经济发展大潮中顺势而为、脱颖而出。他在浙江、安徽、广东等地投资建厂，产业涉及服装、电器、机械、橡塑、润滑油等多个领域。

低调的钟志甫诚恳地表示，企业经营期间虽然经历了国际金融震荡、国际贸易波动等多重考验，但这些冲击始终可控，产品订单量甚至连年增长。“产品是我们制造业企业的立身根本，在竞争日趋激烈、不确定性增加的情况下，我跟员工反复强调，要守住‘质量’这根生命线。”在他看来，制造业虽然“传统”，但一定不能墨守成规，要不断地通过新技术引领产业创新，降低成本，服务好客户，与合作方实现双赢。

30多年来，钟志甫没有离开制造业。“我对制造业有很深的感情，它不会辜负脚踏实地的人。它创造的就业、为地方政府增加的税收，让我看

到实现盈利之外，我们办企业的价值。”

《孙子兵法》言：“凡战者，以正合，以奇胜。”一方面，钟志甫始终保持着对主业、匠心与基本盘的坚守；另一方面，在不变之中，他也在不断找寻变化的先机，探索市场的新需求。

生于1969年的钟志甫今年已经56岁，下定决心做骐信项目的时候，正是50岁整。按理说“知天命”的年纪，不应该再“折腾”了，更何况这是一场需要空前投入的“豪赌”——做骐信，动用了他的“根本”，他几乎投入了名下企业的所有资金。

作出这个决定，也有很现实的考量。制造业发展越来越难，已经不是光靠勤奋就能突围的年代。“民营企业确实不容易，但即使不容易，我们也走在路上了，并且没有回头路。一成不变，肯定要被淘汰；别无他法，必须抓住新的发展机遇。”面对名下多家企业的未来发展、几千名员工的家庭生计，钟志甫说，“我不能只看眼前的业绩，需要考虑这些企业和员工的未来，要为他们闯出一条新路。”

钟志甫的其他企业生产产品也会用到化工原材料。“如果能解决原材料的供应问题，那我们的企业就往产业链上游走了一大步。”

企业的选址只是起点，能否与地方发展形成战略协同、实现双向赋能，才是考验项目价值的关键。

在骐信项目选址地周边，有20多个煤矿，距离骐信均不超过50公里，取材方便。然而，瓮安虽然煤炭资源丰富，但煤炭含硫量高，质量较低，在环保要求日益严格的当下，硫的处理成本非常高，因此在市场需求不旺盛时，瓮安的高硫煤容易滞销。“恰好我们骐信拥有处理高硫煤的环保设备，并能利用这些高硫煤生产出高经济效益与高附加值的化工产品，从而将本地煤炭资源的劣势转化为优势。”钟志甫解释道。

煤炭深加工和综合利用无论从能源维度还是技术层面，均属于技术壁垒高、系统集成性强的领域，对钟志甫而言也是全新的领域。2020年，